

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Уфимский филиал
Кафедра «Экономика, менеджмент и маркетинг»

СОГЛАСОВАНО

ООО «Назарет»

Директор



Подпись

Н.З. Шарипов

«05» 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор Уфимского филиала

Финансового университета



Подпись

Р.М. Сафуанов

«10» 2021 г.

БИЗНЕС-ПЛАН ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.02 Менеджмент

Образовательная программа: «Управление бизнесом»

(Управление проектами)

(очно-заочная форма обучения)

Рекомендовано Ученым советом филиала
(протокол № 39 от «31» 08 2021г.)

Одобрено кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг»
(протокол № 1 от «27» 08 2021г.)

Уфа 2021

Составитель: канд. экон. наук, зав. кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг» Чувилін Д.В.

Содержание

1. Наименование дисциплины	5
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	5
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	6
4. Объем дисциплины в зачётных единицах и в академических часах с выделением объёма аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объёмов (в академических часах) и видов учебных занятий	7
5.1. Содержание дисциплины	7
5.2. Учебно-тематический план	9
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	10
6. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	11
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	11
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 2)	12
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	22
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	27
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:	28
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	29

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	29
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:	29
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	29
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	29
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	30

1. Наименование дисциплины

«Бизнес-план инвестиционного проекта»

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесённые с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКН-7	Способность выявлять и реализовывать рыночные возможности, а также владеть навыками бизнес-планирования	1. Анализирует источники и выявляет предпринимательские возможности в условиях изменения внешней среды.	Знать: особенности анализа экономических процессов на основе финансово-экономических показателей для выявления инвестиционных возможностей в условиях изменения внешней среды Уметь: анализировать и выявлять инвестиционные возможности в условиях изменения внешней среды
		2. Владеет навыками реализации бизнес-идеи и формирования бизнес-моделей.	Знать: концептуальные основы принятия инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации Уметь: применять концептуальные основы принятия инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации
		3. Владеет методиками анализа и расчета экономических и финансовых показателей и формирования бизнес-плана.	Знать: методы оценки различных видов эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов, отражающих рост стоимости организации Уметь: применять методы оценки различных видов эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов, отражающих рост стоимости организации
ПКП-3	Способность применять основные инструменты планирования проекта, в частности, формирование иерархической структуры работ, планирование и	1. Применяет основные технологии проектного управления.	Знать: назначение бизнес-плана инвестиционного проекта и его место в комплексе документации инвестиционного проекта и в системе планов предприятия Уметь: определять и использовать основные технологии проектного управления, требующиеся при составлении бизнес-плана инвестиционного проекта

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесённые с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
	оптимизация расписания проекта, планирование и организация необходимых ресурсов, стоимости и бюджета проекта, планирование закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта, владение принципами интеграции различных процессов проекта	2. Разрабатывает основные инструменты планирования проекта, оптимизации расписания проекта, стоимости и бюджета проекта, планирования закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта.	Знать: положения законодательных и других нормативных актов по составлению бизнес-планов и оценке инвестиционных проектов Уметь: применять положения законодательных и иных нормативных актов при составлении бизнес-плана и оценке инвестиционных проектов
		3. Разрабатывает управленческие решения в предметной области управления проектами.	Знать: порядок разработки различных разделов бизнес-плана инвестиционного проекта, знать их назначение, содержание и возможности использования Уметь: интерпретировать содержание различных разделов бизнес-плана и проводить финансово-экономическую оценку его состоятельности

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Бизнес-план инвестиционного проекта» относится к циклу профиля(элективный) части, формируемой участниками образовательных отношений, модулю «Инвестиционный менеджмент» образовательной программы «Управление бизнесом» (Управление проектами) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

4. Объем дисциплины в зачётных единицах и в академических часах с выделением объёма аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 8 (в часах)
Общая трудоёмкость дисциплины	(3 з/е) 108	(3 з/е) 108
Контактная работа - Аудиторные занятия	34	34
<i>Лекции</i>	16	16

<i>Семинары, практические занятия</i>	18	18
<i>Самостоятельная работа</i>	74	74
<i>Вид текущего контроля</i>	Домашнее творческое задание	Домашнее творческое задание
<i>Вид промежуточной аттестации</i>	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объёмов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Предынвестиционные исследования в планировании инвестиционного проекта.

Связь и зависимость фаз инвестиционного цикла. Стадии предынвестиционной фазы. Предынвестиционная стадия анализа возможностей и ее этапы (определение инвестиционных возможностей, анализ общих возможностей, анализ возможностей конкретного проекта). Стадия подготовки обоснования и ее этапы (предварительное обоснование, вспомогательные исследования, составление бизнес-плана). Трансформация конкретного инвестиционного предложения в инвестиционный проект. Характеристика этапа анализа конкретного проекта.

Оценка проекта общим собранием участников проекта. Оценка проекта финансовой организацией (внешним инвестором). Подписание финансового соглашения инвестором и участником проекта. Презентация инвестиционного проекта и процесс его поддержки всеми участниками (инвесторы, спонсоры, страховщики, поставщики сырья, консультанты и пр.).

Тема 2. Этапы разработки и содержание бизнес-плана инвестиционного проекта.

Инвестиционное планирование в рамках среднесрочных и долгосрочных проектов. Краткосрочные (локальные) проекты и особенности предынвестиционной фазы планирования. Корпоративный бизнес-план крупного предприятия.

Сущность бизнес-плана, его цели и задачи. Внешняя и внутренняя цели разработки бизнес-планов. Виды бизнес-планов: бизнес-план проекта; стратегический бизнес-план компании; бизнес-план филиала или бизнес-единицы.

Предварительный и окончательный бизнес-план. Формы инвестиционных

бизнес-планов, рекомендуемые Министерством экономического развития РФ, ЮНИДО, а также формы, используемые в практической деятельности.

Последовательность и этапы разработки инвестиционного бизнес- плана. Характеристика разделов инвестиционного бизнес-плана. Показатели плана вложений: ввод в действие мощностей; ввод в эксплуатацию основных фондов; объем капитальных вложений. Порядок их обоснования.

Титульные списки строительства. Содержание титульных списков строительства, порядок включения в них объектов. Внутрипостроечные титульные списки.

Типичные ошибки и недостатки в разработке инвестиционного бизнес-плана.

Тема 3. Финансовый план бизнес-плана инвестиционного проекта.

Основное содержание финансового плана. Этапы составления финансового плана. Особенности состава финансового плана при кредитовании инвестиционного проекта. Базовые формы финансового плана инвестиционного бизнес-плана: отчет о прибылях и убытках, план-баланс (балансовая ведомость), отчет о движении денежных средств. Разработка календарного плана денежных потоков. Формы документов, назначение и порядок составления.

Коэффициенты финансовой оценки проектов: показатели рентабельности, показатели оценки использования инвестиций, оценка финансового положения.

Финансовая эффективность и финансовая реализуемость проекта. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта. Выбор критериев оценки инвестиционного проекта, обоснование выбора. Анализ рисков реализации инвестиционного проекта (страховой риск; риск ненадежности участников проекта; риск неполучения доходов).

Тема 4. Продвижение бизнес-плана проекта и организационная подготовка к инвестированию.

Способы продвижения бизнес-плана инвестиционного проекта на рынок. Презентация бизнес-плана инвестиционного проекта и ее ключевые области. Способы повышения эффективности презентации инвестиционного бизнес-плана.

Продвижение бизнес-плана в процессе переговоров. Консалтинговая поддержка при продвижении и реализации бизнес- плана инвестиционного проекта. Преимущества и недостатки российских и зарубежных консультантов.

Эффективное использование консультационных услуг. Необходимость организационно-технической подготовки инвестиционного проекта. Этапы и

содержание организационно-технической подготовки к инвестиционному этапу проекта. Организационные подготовительные мероприятия, внеплощадочные работы, внутриплощадочные работы. Порядок предоставления и отвода земельных участков под строительство объектов. Привязка проекта к строительной площадке. Порядок заключения договора подряда и договора финансирования капиталовложений. Содержание договора подряда на строительство.

Пути повышения экономической эффективности инвестиций на его основных стадиях: разработки долгосрочных программ; планирования инвестиций; проектирования объектов; продвижения проектов и строительного производства.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 2

№ п/ п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоёмкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
			Общая	Лекции	Семинары, практические занятия		
1	2	3	4	5	6	8	9
1.	Тема 1. Предынвестиционные исследования в планировании инвестиционного проекта.	28	9	4	5	19	Устный опрос дискуссия
2.	Тема 2. Этапы разработки и содержание бизнес-плана инвестиционного проекта.	26	8	4	4	18	Устный опрос дискуссия
3.	Тема 3. Финансовый план бизнес-плана инвестиционного проекта.	28	9	4	5	19	Разбор проблемных ситуаций, дискуссия
4.	Тема 4. Продвижение бизнес-плана проекта и организационная подготовка к инвестированию.	26	8	4	4	18	Разбор проблемных ситуаций, дискуссия
	В целом по дисциплине	108	34	16	18	74	Согласно учебному плану: домашнее творческое задание

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Прединвестиционные исследования в планировании инвестиционного проекта.	1. Жизненный цикл проекта (основные этапы проекта). 2. Необходимость прогнозирования и планирования инвестиционной деятельности. 3. Разработка и реализация инвестиционного проекта. 4. Самые главные сведения инвестиционного проекта. 5. Состав комплексного плана мероприятий, входящего в инвестиционный проект (капитальное строительство, приобретение оборудования, подготовка кадров и пр.). 6. Основная цель анализа инвестиционного проекта. 7. Неопределенность будущего и факторы, создающие вариации в неопределенности внешней среды (усиление конкуренции, глобализация бизнеса, новые технологии, нестабильность финансовых рынков и пр.). 8. Проект реабилитации и его значение в бизнес-плане. 9. Основные стадии проекта реабилитации. Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1-6; из раздела 9: 1-10	Устный опрос дискуссия
Тема 2. Этапы разработки и содержание бизнес-плана инвестиционного проекта.	1. Разработка стратегии финансирования проекта на основе плана баланса. 2. Оценка эффективности участия в инвестиционном проекте. 3. Общественная (социально-экономическая оценка) и коммерческая эффективность проекта. 4. Показатели эффективности инвестиционного проекта, методы их расчета, характеристика применения. 5. Сравнительная характеристика критериев оценки инвестиционного проекта. 6. Разработка сценариев реализации инвестиционного проекта. 7. Устойчивость инвестиционного проекта. 8. Качественный и количественный анализ и оценка рисков финансирования. 9. Учет фактора риска при определении реализуемости проекта. Рекомендуемые источники: из раздела 8: 7-9; из раздела 9: 1-10	Устный опрос дискуссия
Тема 3. Финансовый план бизнес-плана инвестиционного проекта.	1. Разработка бизнес-плана, в том числе с использованием современных программных продуктов. 2. Анализ полученных результатов: прогнозной финансовой отчетности, оценки экономической эффективности проекта, рисков.	Разбор проблемных ситуаций, дискуссия

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
	3. Защита разработанного бизнес-плана Рекомендуемые источники: из раздела 8: 7-9; из раздела 9: 1-10	
Тема 4. Продвижение бизнес-плана проекта и организационная подготовка к инвестированию.	1. Возможности рекламы при реализации инвестиционного бизнес-плана. 2. Основные правила поведения на презентации инвестиционного проекта. 3. Договорные отношения с иностранными партнерами при переговорах и продвижении бизнес-плана инвестиционного проекта и их особенности. 4. Совершенствование контроля: календарный план реализации инвестиционного проекта; бюджет инвестиционного проекта; построение системы мониторинга инвестиционного проекта. 5. Календарный план реализации инвестиционного проекта и его основные принципы. Рекомендуемые источники: из раздела 8: 7-9; из раздела 9: 1-10	Разбор проблемных ситуаций, дискуссия

6. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1	2	3
Тема 1. Прединвестиционные исследования в планировании инвестиционного проекта.	1. Стратегическое планирование и его взаимосвязь с бизнес-планом инвестиционного проекта. 2. История составления бизнес-планов инвестиционных проектов за рубежом и в российской практике. 3. Сущность стратегического планирования и его возможности для выработки и принятия стратегических решений при составлении бизнес-планов инвестиционных проектов. 4. Четыре уровня неопределенности в бизнесе (достаточно ясная перспектива; альтернативные варианты развития бизнеса в будущем; неограниченный ряд вариантов	Составление конспектов по вопросам темы. Подготовка к опросу и дискуссии

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1	2	3
	развития бизнеса в будущем; неограниченный набор возможных последствий).	
Тема 2. Этапы разработки и содержание бизнес-плана инвестиционного проекта.	1. Необходимость разработки инвестиционного бизнес-плана российскими предприятиями. 2. Бизнес-план как основной документ инвестиционного проекта. 3. Резюме плана инвестиционного проекта. 4. Наиболее актуальные приложения к инвестиционному бизнес-плану.	Составление конспектов по вопросам темы. Подготовка к опросу и дискуссии
Тема 3. Финансовый план бизнес-плана инвестиционного проекта.	1. Методические рекомендации по оценке инвестиционных проектов Минэкономразвития России. 2. Различие интересов участников инвестиционного проекта при разработке финансового плана. 3. Рамки (границы) проекта и важность их определения при составлении финансового плана. 4. Непредвиденные расходы (материальные и финансовые), инфляция и учет инфляции при финансовом планировании. 5. Использование специализированного программного обеспечения при разработке инвестиционного бизнес-плана	Составление конспектов по вопросам темы. Подготовка к опросу и дискуссии
Тема 4. Продвижение бизнес-плана проекта и организационная подготовка к инвестированию.	1. Особенности оперативного управления инвестиционным проектом. 2. Согласование и утверждение календарного плана инвестиционного проекта руководством предприятия. 3. Бюджет инвестиционного проекта и его роль при контроле финансовой реализуемости инвестиционного проекта. 4. Мониторинг инвестиционного проекта	Составление конспектов по вопросам темы. Подготовка к решению задач и разбору проблемных ситуаций.

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 2)

Примерные темы домашнего творческого задания

1. Роль инвестиционной идеи в повышении эффективности деятельности фирмы.
2. Особенности бизнес-плана для малого предприятия.

3. Роль бизнес-планирования при организации нового предприятия.
4. Формы инвестиционного планирования на российских предприятиях.
5. Бизнес-план инвестиционного проекта как инструмент выживания фирмы в российской экономике.
6. Достоинства и недостатки бизнес-планов инвестиционных проектов, разрабатываемых на российских предприятиях.
7. Виды исходной информации для составления бизнес-плана проекта.
8. Конкурентная ситуация на российском рынке розничной торговли.
9. Анализ маркетинговой среды предприятия.
10. Конкурентная ситуация на российских рынках промышленного производства.
11. Роль аутсорсинга в составлении разделов бизнес-плана проекта.
12. Виды маркетинговых стратегий, применяемых при планировании бизнеса.
13. Финансовое состояние российских предприятий.
14. Организационные проблемы создания предприятий в России.
15. Особенности бизнес-плана финансового инвестиционного проекта.
16. Значение финансового планирования для управления предприятием.
17. Жизненный цикл инвестиционного проекта.
18. Использование возможностей компьютера при разработке бизнес-плана.
19. Конкурентоспособность предприятия в рыночной экономике.
20. Особенности управленческого бизнес-плана.
21. Роль бенчмаркинга в контроле выполнения бизнес-плана проекта.
22. Проблемы корректировки бизнес-плана проекта.
23. Направления использования целевых бизнес-планов в российской экономике.
24. Бизнес-план инновационного проекта.
25. Проблемы составления целевых бизнес-планов.

Кейс для самостоятельной работы студентов

Кейс предназначен для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов по всем темам курса «Бизнес-план инвестиционного проекта».

Исходные данные

Инвестиционный проект по строительству нового цеха по производству бетона компании ПАО «Стройкорп» - рассчитан на 5 лет (с 2017 по 2022гг.). Для реализации проекта необходимо 28 089 тыс. рублей. Уставный капитал компании (ПАО) разделен на 4330 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1000 руб.

Данные для составления бизнес-плана инвестиционного проекта.

1. Планируется, что объем продаж бетона составит 4 900,75 м³ в 2018г. и 17660,25 м³ в течение оставшегося периода реализации проекта. По данным маркетинговых исследований 1 м³ бетона можно будет продать по цене 4 тыс. руб. (в том числе НДС по ставке 18%). Покупатели оплачивают 80% продукции, реализованной в отчетном периоде.

2. Затраты на производство 1 м³ бетона в 2018г. будут составлять 2,764 тыс. руб. и 2,3058 тыс. руб. в течение оставшегося периода реализации проекта. Оплата кредиторской задолженности в 2018 году составляет 50%, в остальные годы - 100%. Сумма амортизационных отчислений включена в затраты на производство (в себестоимость).

3. Налог на имущество учитывается на счете 91/2.

4. Объекты основных средств, вводимые в эксплуатацию в планируемом периоде, представлены в таблице. Стоимость объектов основных средств указана первоначальная (без НДС). Поэтому необходимо начислить НДС и принять его к вычету (определитесь, в какие периоды это нужно делать).

Ввод объектов основных средств в эксплуатацию

(тыс. руб.)						
Виды объектов основных средств	2017	2018	2019	2020	2021	2022
здания		10 000				
сооружения		5 000				
оборудование		11 000				
транспортные средства		2 098				
всего		28 098				

5. Объекты основных средств приняты к учету с 1 января 2018г.

6. Амортизационные отчисления начисляется линейным способом, данные по амортизируемым объектам основных средств представлены в таблице.

Амортизируемые объекты основных средств

Имущество	Срок использования (лет)
Здания	25
Сооружения	16
Оборудование	8
транспортные средства	5

Налоги, выплачиваемые при реализации проекта

Налоги	ставка
Налог на прибыль	20%
НДС	18%
налог на имущество	2,2%

8. Условия привлечения банковского кредита представлены в таблице.

Дополнительных затрат по привлечению кредита (на получение гарантий, оформление договоров, поручительств и т.п. не предусмотрено).

Основная сумма долга погашается к 31.12.2022 году. Проценты выплачиваются ежемесячно.

Условия привлечения банковского кредита

Условия банковского кредита	
Сумма кредита (тыс.руб.)	28 089
% по кредиту	15,00%
получение кредита	31.12.2017
погашение кредита	31.12.2022
ставка рефинансирования	8,25%

9. Начисленные налоги оплачиваются в конце каждого налогового периода.

На основе вышеприведенных данных необходимо составить прогнозную отчетность завода по производству бетона.

Прогнозный отчет о прибылях и убытках

(тыс. руб.)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Выручка от продажи продукции	0					
Себестоимость	0					
<i>Валовая прибыль</i>						
Коммерческие расходы	0	(70)	(93)	(93)	(93)	(93)
Управленческие расходы	0	(1 362)	(4 081)	(4 081)	(4 081)	(4 081)
<i>Прибыль (убыток) от продаж</i>						
Проценты к уплате	0					
Прочие доходы	0					
		0	0	0	0	0

Налог на имущество	0					
<i>Прибыль (убыток) до налогообложения (см. табл.6)</i>						
Сумма налога на прибыль	0					
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	0					

Расчет налоговой базы по налогу на прибыль

(тыс. руб.)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Доходы, связанные с производством и реализацией продукции	0					
Расходы, связанные с производством и реализацией продукции	0					
Внереализационные доходы						
Внереализационные расходы, всего	0					
в т.ч. проценты по заемным средствам						
Налоговая база по налогу на прибыль	0					

Расчет НДС, подлежащий уплате в бюджет

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022
НДС начислен в бюджет					
НДС по приобретенным ценностям					
НДС к вычету					
НДС к уплате в бюджет					

Прогнозный баланс

(тыс. руб.)

Актив	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Внеоборотные активы						
Основные средства						
Незавершенные капитальные вложения	10 909	0	0	0	0	0
Итого внеоборотные активы						
Оборотные активы						
Сырье и материалы	0	150	3 082	3 082	3 082	3 082
НДС по приобретенным ценностям	1 998					
Дебиторская задолженность	0					
Денежные средства	19 577					
Итого оборотные активы						
Итого Актив	32 484					
Пассив						
Капитал и резервы						
Уставный капитал	4 330					
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	0					
Итого капитал и резервы						
Долгосрочные обязательства	28 089					
Краткосрочные обязательства						
Кредиторская задолженность, в т.ч.	65					
НДС к уплате в бюджет	65					
Итого Пассив	32 484					

Прогнозный расчет денежных потоков по инвестиционному проекту

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Текущая деятельность						
Поступило денежных средств – всего, в т.ч.	0					
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	0					
Направлено денежных средств – всего, в т.ч.	0					
на оплату товаров, работ, услуг	0					
на оплату труда	0					
на выплату процентов по долговым обязательствам	0					
на расчеты по налогам и сборам, в т.ч.:						
НДС, подлежащий уплате в бюджет	0					
Налог на имущество	0					
Налог на прибыль	0					
на прочие выплаты, перечисления	0					
Результат движения денежных средств от текущей деятельности						

Инвестиционная деятельность						
Поступило денежных средств – всего, в т.ч.	0	0	0	0	0	0
от продажи объектов основных средств и иного имущества	0	0	0	0	0	0
Направлено денежных средств – всего, в т.ч.	0					
на приобретение объектов основных средств	0					
Результат движения денежных средств от инвестиционной деятельности						
Финансовая деятельность						
Поступило денежных средств – всего, в т.ч.						
кредитов и займов	28 089					
Направлено денежных средств – всего, в т.ч.						
на погашение кредитов и займов						
на выплату дивидендов						
Результат движения денежных средств от финансовой деятельности						
Результат движения денежных средств за отчетный период (денежный поток)						
Дисконтированный денежный поток						

НДС, подлежащий уплате в бюджет, рассчитывается как разница начисленного и принятого к вычету налога (данные по выручке, сырью и материалам включают НДС, т.е. по этим статьям НДС необходимо рассчитывать каждый год).

Расчет показателей экономической эффективности

Показатель	Значение	Барьерное значение (коэффициент)
PP		
DPP		
ROI		
NPV		0
PI		1
IRR		WACC

Ставка дисконтирования для проекта с учетом риска и инфляции принята в размере 18%.

Тестовые задания для самостоятельной работы студентов

1. Денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта - это:

- + инвестиции;
- капитальные вложения
- : инвестиционный процесс
- инвестиционный бизнес-план

2. Инвестиционный анализ — это:

- + процесс исследования инвестиционной активности и эффективности инвестиционной деятельности предприятия с целью выявления резервов их роста;
- выявление стадии «жизненного цикла», на котором находится предприятие
- мониторинг показателей конъюнктуры инвестиционного рынка
- выявление инвестиционных рисков экономических и социальных программ

3. Методология инвестиционного анализа включает комплексное использование следующих подходов:

- + системный, ситуационный и динамический
- динамический и ситуационный
- комплексный и динамический
- комплексный, тематический и факторный
- внутренний и внешний

4. Цели инвестирования — это:

- сложное динамическое экономическое явление, которое характеризуется такими основными элементами, как инвестиционный спрос и предложение, конкуренция, цена
- + увеличение капитала: за счет роста рыночной стоимости капитала в результате изменения рыночной конъюнктуры или за счет текущей прибыли на вложенный капитал
- экономические условия, обеспечивающие прибыльное и надежное вложение

денежных средств в инвестиционные объекты;

- совокупность политических, социальных, экономических и иных условий, влияющих на принятие инвестиционных решений.

5. Признаками инвестиций являются:

+ способность инвестиций приносить доход

- увеличение стоимости капитала

- неопределенная цель вложения средств

- цель получения прибыли всегда совпадает с социальными и экономическими целями государства

+ наличие риска вложения капитала

6. Инвестиционный бизнес-план позволяет решить следующие задачи:

+ изучить ёмкость рынка.

+ оценить затраты.

+ обнаружить «подводные камни».

- определить финансово-экономические показатели развития компании в долгосрочном плане.

- определить стратегию развития компании.

7. Руководство компании решило снизить цену на производимую продукцию на 8 %, эластичность спроса на продукцию составляет минус 0,9. Как изменится объем продаж?

- снизится на 8 %

- снизится на 9 %

- снизится на 7,2 %

+ увеличится на 7,2 %

- увеличится на 9 %

8. Инвестиции в зависимости от объектов вложения капитала подразделяются на:

+: реальные инвестиции

- : прямые инвестиции

+ : финансовые инвестиции

-: портфельные инвестиции

9. Диверсификация инвестиций — это:

- срыв инвестиционного проекта;
- + распределение инвестируемого капитала между различными видами инвестиций;
- хищение инвестиционного капитала;
- концентрация инвестируемого капитала в одном или ограниченном числе видов инвестиций.

10. К критериям принятия инвестиционных решений относятся:

- минимизация риска инфляционных потерь; продолжительный срок окупаемости; стабильность или концентрация поступлений; высокая рентабельность статическая; наличие более выгодных альтернатив;
- + минимизация риска инфляционных потерь; краткость срока окупаемости; стабильность или концентрация поступлений; высокая рентабельность статическая и после дисконтирования; отсутствие более выгодных альтернатив;
- максимизация риска инфляционных потерь; краткость срока окупаемости; нестабильность поступлений; высокая рентабельность статическая и после дисконтирования; отсутствие более выгодных альтернатив;
- минимизация риска инфляционных потерь; стабильность или концентрация поступлений; низкая рентабельность статическая и после дисконтирования.

Задание 11. Капитальные вложения включают инвестиции в:

- + основные и оборотные фонды
- реновацию производственных мощностей
- финансовые активы
- зарубежные активы

12. По форме собственности выделяют следующие виды инвестиций:

- реальные, прямые, косвенные, чистые
- + собственные, государственные, смешанные
- частные, государственные, муниципальные, иностранные
- иностранные, национальные, зарубежные, чистые

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Таблица 5

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания																	
ПКН-7 Способность выявлять и реализовывать рыночные возможности, а также владеть навыками бизнес-планирования	1. Анализирует источники и выявляет предпринимательские возможности в условиях изменения внешней среды.	Знать: особенности анализа экономических процессов на основе финансово-экономических показателей для выявления инвестиционных возможностей в условиях изменения внешней среды	1. Что представляет собой метод экстраполяции, как сделать прогноз конъюнктуры рынка методом экстраполяции? 2. Дайте характеристику опроса как метода социологических исследований. 3. Как обосновать стратегию обеспечения конкурентоспособности бизнеса?																	
		Уметь: анализировать и выявлять инвестиционные возможности в условиях изменения внешней среды	Имеются следующие данные об объемах продаж продукции компании за прошлый год: <table><tr><td>Наименование продукции</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr><tr><td>Объем продаж, тыс. руб.</td><td>6200</td><td>1500</td><td>4900</td><td>590</td><td>960</td><td>1300</td><td>1000</td><td>680</td></tr></table> Проведите АВС-анализ ассортимента продукции компании. Сделайте предварительный вывод о возможных направлениях инвестиций.	Наименование продукции	1	2	3	4	5	6	7	8	Объем продаж, тыс. руб.	6200	1500	4900	590	960	1300	1000
	Наименование продукции	1	2	3	4	5	6	7	8											
	Объем продаж, тыс. руб.	6200	1500	4900	590	960	1300	1000	680											
2. Владеет навыками реализации бизнес-идеи и формирования бизнес-моделей.	Знать: концептуальные основы принятия инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации	1. Как учитываются риски при обосновании предпринимательской идеи? 2. Какие организационно-правовые формы ведения бизнеса существуют, каковы их особенности? 3. Какие источники финансирования бизнес-проектов могут быть использованы?																		
	Уметь: применять концептуальные основы принятия инвестиционных решений.	Вычислите потребность в запасах сырья и материалов по инвестиционному проекту, используя следующие данные: <table><tr><td rowspan="2">Показатель</td><td colspan="3">Наименование сырья</td></tr><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td></tr></table>	Показатель	Наименование сырья			А	Б	В											
Показатель	Наименование сырья																			
	А	Б	В																	

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания																												
		направленных на рост стоимости организации	Среднесуточный выпуск продукции, ед.	110	110	110																									
			Норма расхода сырья на единицу продукции, кг.	0,1	0,2	0,3																									
			Стоимость сырья, руб./кг.	60	40	20																									
			Норма запасов сырья и материалов, дн.	7	5	3																									
	3. Владеет методиками анализа и расчета экономических и финансовых показателей и формирования бизнес-плана.	Знать: методы оценки различных видов эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов, отражающих рост стоимости организации	1. Каким образом организуется контроль производительности труда при реализации бизнес-плана инвестиционного проекта? 2. Каким образом и в каких целях разрабатывается кассовый план при реализации бизнес-плана? 3. Каким образом производится интеграция бизнес-плана в программу развития предприятия?																												
		Уметь: применять методы оценки различных видов эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов, отражающих рост стоимости организации	Задача 5.2. Рассчитайте величину капитальных вложений в инвестиционный проект компании при использовании различных технологий производства, характеризующихся следующими данными: <table><tr><th rowspan="2">Показатель</th><th colspan="3">Вид технологии</th></tr><tr><th>№1</th><th>№2</th><th>№3</th></tr><tr><td>Затраты на строительство зданий и сооружений, тыс. руб.</td><td>12000</td><td>15000</td><td>10000</td></tr><tr><td>Стоимость покупки оборудования, тыс. руб.</td><td>2300</td><td>5600</td><td>4500</td></tr><tr><td>Таможенная пошлина, % от стоимости</td><td>-</td><td>-</td><td>13</td></tr><tr><td>Налог на добавленную стоимость</td><td>18%</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Строительно-монтажные работы, % стоимости оборудования</td><td>15%</td><td>25%</td><td>10%</td></tr></table>				Показатель	Вид технологии			№1	№2	№3	Затраты на строительство зданий и сооружений, тыс. руб.	12000	15000	10000	Стоимость покупки оборудования, тыс. руб.	2300	5600	4500	Таможенная пошлина, % от стоимости	-	-	13	Налог на добавленную стоимость	18%	-	-	Строительно-монтажные работы, % стоимости оборудования	15%
Показатель	Вид технологии																														
	№1	№2	№3																												
Затраты на строительство зданий и сооружений, тыс. руб.	12000	15000	10000																												
Стоимость покупки оборудования, тыс. руб.	2300	5600	4500																												
Таможенная пошлина, % от стоимости	-	-	13																												
Налог на добавленную стоимость	18%	-	-																												
Строительно-монтажные работы, % стоимости оборудования	15%	25%	10%																												
ПКП-3 Способность применять основные инструменты планирования проекта, в частности, формирование иерархической структуры работ, планирование и оптимизация расписания проекта, планирование и организация необходимых ресурсов,	1. Применяет основные технологии проектного управления.	Знать: назначение бизнес-плана инвестиционного проекта и его место в комплексе документации инвестиционного проекта и в системе планов предприятия	1. Какие существуют виды стратегий в разрезе иерархических уровней управления организацией? 2. Какова логика разработки бизнес-плана инвестиционного проекта?																												
		Уметь: определять и использовать основные технологии проектного управления,	Рассчитайте в стоимостном выражении годовой объем производства по проектам компании, если имеется следующая информация: <table><tr><th rowspan="2">Показатель</th><th colspan="3">Наименование проекта</th></tr><tr><th>А</th><th>Б</th><th>В</th></tr><tr><td>Суммарная производительность оборудования, ед./ч</td><td>15</td><td>20</td><td>25</td></tr></table>				Показатель	Наименование проекта			А	Б	В	Суммарная производительность оборудования, ед./ч	15	20	25														
		Показатель	Наименование проекта																												
А	Б		В																												
Суммарная производительность оборудования, ед./ч	15	20	25																												

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания																												
стоимости и бюджета проекта, планирование закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта, владение принципами интеграции различных процессов проекта		требующиеся при составлении бизнес-плана инвестиционного проекта	Годовой фонд времени работы оборудования, час	1971	1811	1731																									
			Среднегодовой коэффициент загрузки оборудования, %	85%	90%	95%																									
			Отпускная цена за единицу продукции составляет 45 руб.																												
	2. Разрабатывает основные инструменты планирования проекта, оптимизации расписания проекта, стоимости и бюджета проекта, планирования закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта.	Знать: положения законодательных и других нормативных актов по составлению бизнес-планов и оценке инвестиционных проектов	1. Дайте определение бизнес-плана инвестиционного проекта. Раскройте его внешнюю и внутреннюю функции. 2. В чем отличие бизнес-плана инвестиционного проекта от внутрифирменного плана?																												
		Уметь: применять положения законодательных и иных нормативных актов при составлении бизнес-плана и оценке инвестиционных проектов	Рассчитайте в стоимостном выражении потребность в электроэнергии по проектам компании, если имеется следующая информация:																												
			<table><tr><th rowspan="2">Показатель</th><th colspan="3">Наименование проекта</th></tr><tr><th>А</th><th>Б</th><th>В</th></tr><tr><td>Установленная мощность оборудования, кВт</td><td>15</td><td>20</td><td>25</td></tr><tr><td>Годовой фонд времени работы оборудования, час</td><td>1971</td><td>1811</td><td>1731</td></tr><tr><td>Среднегодовой коэффициент загрузки оборудования, %</td><td>85%</td><td>90%</td><td>95%</td></tr></table>				Показатель	Наименование проекта			А	Б	В	Установленная мощность оборудования, кВт	15	20	25	Годовой фонд времени работы оборудования, час	1971	1811	1731	Среднегодовой коэффициент загрузки оборудования, %	85%	90%	95%						
	Показатель	Наименование проекта																													
А		Б	В																												
Установленная мощность оборудования, кВт	15	20	25																												
Годовой фонд времени работы оборудования, час	1971	1811	1731																												
Среднегодовой коэффициент загрузки оборудования, %	85%	90%	95%																												
			Тариф на электрическую энергию составляет 3,2 руб..																												
	3. Разрабатывает управленческие решения в предметной области управления проектами.	Знать: порядок разработки различных разделов бизнес-плана инвестиционного проекта, знать их назначение, содержание и возможности использования	1. Каково содержание раздела «Существо предлагаемого проекта»? 2. Каково содержание раздела «Маркетинговый план»? 3. Каково содержание раздела «Производственный план»?																												
		Уметь: интерпретировать содержание различных разделов бизнес-плана и проводить финансово-экономическую оценку его состоятельности	Маркетинговые исследования позволили определить следующие параметры рынков сбыта:																												
			<table><tr><th>Рынок сбыта</th><th>Количество потребителей, шт.</th><th>Норма потребления продукции на 1 потребителя в год, шт.</th><th>Насыщенность рынка, шт.</th><th>Средняя отпускная цена за 1 шт. продукции, руб.</th></tr><tr><td>А</td><td>10000</td><td>15</td><td>120000</td><td>200</td></tr><tr><td>Б</td><td>15000</td><td>10</td><td>130000</td><td>250</td></tr><tr><td>В</td><td>20000</td><td>7</td><td>140000</td><td>300</td></tr><tr><td>Г</td><td>25000</td><td>5</td><td>145000</td><td>350</td></tr></table>				Рынок сбыта	Количество потребителей, шт.	Норма потребления продукции на 1 потребителя в год, шт.	Насыщенность рынка, шт.	Средняя отпускная цена за 1 шт. продукции, руб.	А	10000	15	120000	200	Б	15000	10	130000	250	В	20000	7	140000	300	Г	25000	5	145000	350
	Рынок сбыта	Количество потребителей, шт.	Норма потребления продукции на 1 потребителя в год, шт.	Насыщенность рынка, шт.	Средняя отпускная цена за 1 шт. продукции, руб.																										
А	10000	15	120000	200																											
Б	15000	10	130000	250																											
В	20000	7	140000	300																											
Г	25000	5	145000	350																											
			Определите емкость рынков сбыта, а также потенциал продаж в натуральном и стоимостном																												

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
			выражении. Сделайте вывод о привлекательности рынков сбыта.

Перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Дайте определение бизнес-плана инвестиционного проекта. Раскройте его внешнюю и внутреннюю функции.
2. В чем отличие бизнес-плана инвестиционного проекта от внутрифирменного плана?
3. Какие существуют виды стратегий в разрезе иерархических уровней управления организацией?
4. Какова логика разработки бизнес-плана инвестиционного проекта?
5. Какая исходная информация необходима для разработки бизнес-плана, источники ее получения?
6. Какие разделы содержит бизнес-план инвестиционного проекта, какова последовательность разработки бизнес-плана?
7. Как составить план маркетингового исследования?
8. Как учитываются риски при обосновании предпринимательской идеи?
9. Какие организационно-правовые формы ведения бизнеса существуют, каковы их особенности?
10. Какие источники финансирования бизнес-проектов могут быть использованы?
11. Что представляет собой когнитивная карта? Какие причинно-следственные связи во взаимодействиях предприятия с основными факторами внешней среды вы изобразили на своей когнитивной модели?
12. Каково содержание раздела «Анализ положения дел в отрасли»?
13. Каково содержание раздела «Существо предлагаемого проекта»?

14. Каково содержание раздела «Маркетинговый план»?
15. Каково содержание раздела «Производственный план»?
16. Каково содержание раздела «Организационный план»?
17. В чем отличие содержания разделов «Юридический план» и «Организационный план»?
18. Каково содержание раздела «Оценка риска»?
19. Каково содержание раздела «Финансовый план»?
20. Каково содержание раздела «Приложения»?
21. Что представляет собой метод экстраполяции, как сделать прогноз конъюнктуры рынка методом экстраполяции?
22. Дайте характеристику опроса как метода социологических исследований.
23. Как обосновать стратегию обеспечения конкурентоспособности бизнеса?
24. Укажите основные показатели планирования персонала в бизнес-плане инвестиционного проекта?
25. Как планируется развитие персонала в бизнес-плане инвестиционного проекта?
26. Как планируется фонд заработной платы в бизнес-плане инвестиционного проекта?
27. Каким образом разрабатывается штатное расписание проекта?
28. Какие методы материального стимулирования персонала могут быть отражены в бизнес-плане?
29. Каким образом формируется команда управления бизнес-плана инвестиционного проекта?
30. Каким образом реализуются мероприятия маркетинга персонала на предварительной стадии бизнес-планирования?
31. Каким образом организуется контроль производительности труда при реализации бизнес-плана инвестиционного проекта?

32. Каким образом и в каких целях разрабатывается кассовый план при реализации бизнес-плана?

33. Каким образом производится интеграция бизнес-плана в программу развития предприятия?

34. Каким образом производится проектирование работы в бизнес-плане?

35. Каким образом в бизнес-плане осуществляется распределение ответственности?

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты

1. Федеральный закон от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (ред. от 27.12.2018) // [Электронный ресурс]. – СПС «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>

2. Федеральный закон Российской Федерации “Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений” № 39-ФЗ от 25.02.99 г. (в редакции последующих законов)

3. Федеральный закон от 9 июля 1999 г. №160-ФЗ «Об иностранных инвестициях в РФ» (изм. от 8 декабря 2003 г.). - <http://www.consultant.ru/>

4. Постановление Правительства РФ от 14.12.2010 № 1016 «Об утверждении правил отбора инвестиционных проектов и принципалов для предоставления государственных гарантий РФ по кредитам либо облигационным займам, привлекаемым на осуществление инвестиционных проектов».

5. Постановление Правительства РФ от 11.10.2014 № 1044 «Об утверждении Программы поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на основе проектного финансирования».

6. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (Вторая редакция, исправленная и дополненная) (утв. Минэкономки РФ, Минфином РФ и Госстроем РФ от 21 июня 1999 г. N ВК 477). - <http://www.consultant.ru/>

Основная литература

7. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 456 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15430-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/506814>

Дополнительная литература

8. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/489327>

9. Лопарева, А. М. Бизнес-планирование : учебник для вузов / А. М. Лопарева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 273 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13541-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/495509>

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>

2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>

3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>

4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znaniy.com>

5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>

6. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>

7. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>

8. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
9. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
10. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на ИОП, информационный стенд кафедры/филиала, др.)
Методические указания к лекциям	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx
Методические указания к практическим занятиям	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx
Методические указания самостоятельной работе	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx
Методические указания по формам текущего контроля успеваемости	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

Продукты компании Microsoft, включая ОС Windows и Office.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронное периодическое издание Справочная Правовая Система Консультант Бюджетные организации: версия Проф.

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не используются.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Учебная аудитория для проведения всех видов занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения.